

Subunidad 4.3: Movilización de recursos

Objetivos de aprendizaje

- Identificar y comprender el concepto de recursos y movilización de recursos.
- Aprender a planificar y gestionar los recursos gracias a las herramientas y técnicas proporcionadas en la presente subunidad.
- Reflexionar sobre cómo la gestión de los recursos puede integrar los principios de la economía circular.

Definición

¿Qué entendemos por "recursos"?

El diccionario Oxford's learner's propone la siguiente definición de recurso:

1. "Suministro de algo que un país, una organización o una persona tiene y puede utilizar, especialmente para aumentar su riqueza".
2. "Algo que puede utilizarse para alcanzar un objetivo, especialmente un libro, equipo, etc. que proporciona información (...)".
3. "Cualidades personales como el valor y la imaginación que ayudan a afrontar situaciones difíciles".

Cuando pensamos en *la movilización de recursos*, nos referimos al proceso mediante el cual una empresa puede recaudar y reunir recursos para llevar a cabo sus actividades y crecer. También incluye la negociación y gestión de todos los recursos necesarios de forma eficiente para limitar los residuos y la huella de carbono.

Teniendo en cuenta las distintas definiciones, podemos preguntarnos **qué tipo de recursos existen**.

- **Recursos materiales:** son tangibles y físicos, y podemos dividirlos en dos categorías: recursos naturales, como la tierra, el agua, el aire, las plantas, los minerales, los bosques, etc., y recursos manufacturados, que son, por ejemplo, coches, hospitales, carreteras, muebles, libros, ordenadores, ropa, bolígrafos, etc.
- **Recursos inmateriales:** son intangibles y/o intelectuales, como el tiempo, la energía, las ideas, la seguridad, la tranquilidad, la percepción de la marca, las patentes, etc.
- **Recursos humanos:** mano de obra, habilidades, conocimientos, competencias, experiencia, etc.
- **Recursos financieros:** dinero, opciones sobre acciones, cuentas bancarias, bienes inmuebles, letras del Tesoro, etc.
-

¿En qué consiste la gestión de recursos?

La *gestión de recursos* es el proceso de previsión, planificación, programación y optimización de todos los recursos necesarios para cumplir un proyecto o/y un objetivo previamente establecido. El propósito de la gestión de recursos es ser lo más eficaz y eficiente posible en el uso de los recursos implicados en el proceso.

¿Por qué es tan importante?

La gestión y la planificación de recursos tienen muchas ventajas, algunas obvias, otras no tanto:

- **Permite optimizar la rentabilidad:** La planificación de los recursos nos permite tener previsiones más precisas (podemos asignar los costes con exactitud), y simplifica la asignación y el seguimiento de los recursos. Además, la gestión de los recursos permite una utilización óptima de los mismos, es decir, podemos visualizar si algunos recursos están siendo infra explotados o, por el contrario, si algunos recursos están siendo sobreexplotados y esto podría llevar a una situación contraproducente.
- **Evita el desperdicio de recursos:** Algunos recursos se pueden reutilizar, o se pueden hacer sinergias, y la planificación y gestión de recursos ayuda a ver dónde puede haber algún desperdicio de recursos para reducirlo, o para transformar algunos procesos para hacerlos más eficientes.
- **Aumenta la comunicación:** La gestión de recursos implica el diseño de un plan de gestión de recursos, con una planificación y asignación de recursos transparente. El plan debe estar bien documentado y permite a todos los empleados disponer de información única y clara.
- **Evita dificultades imprevistas:** Trazar un mapa y un plan de gestión de recursos ayuda a visualizar dónde podrían surgir algunas dificultades en el proceso y anticipar soluciones.
- **Aporta seguridad:** La gestión de recursos nos permite hacer previsiones y anticipar las necesidades de cada recurso para cada etapa del proceso. Aporta una sensación de seguridad, ya que nada se deja al azar.
- **Mejora la transparencia:** La gestión y planificación de recursos ofrece a las partes interesadas la posibilidad de acceder libremente a los recursos y sus costes. Aumenta la transparencia de la empresa y, por lo tanto, la confianza de las partes interesadas.
- **Evalúa la eficacia:** La gestión de recursos es una herramienta que sirve para evaluar los costes de un proyecto (potenciales o reales) y calcular el rendimiento de la inversión.

Directrices de EntreComp

EntreComp nos da la siguiente pista:

"Reúne y gestiona los recursos que necesites".

¿Cómo?

- Consiguiendo y gestionando los recursos materiales, inmateriales y digitales necesarios para convertir las ideas en acción.
- Aprovechando al máximo los recursos limitados.
- Obteniendo y gestionando las competencias necesarias en cualquier fase, incluidas las competencias técnicas, jurídicas, fiscales y digitales.

Competencia paso a paso

1. Gestiona los recursos (materiales e inmateriales).
2. Utiliza los recursos de forma responsable.
3. Aprovecha al máximo el tiempo.
4. Consigue apoyo.

Metodologías y herramientas

Al planificar una actividad, hay que pensar en todas las tareas que incluye. Por ejemplo, la "gestión general" incluiría tareas como la facturación, la contabilidad, el pago de impuestos, etc. Desglosa las tareas incluidas en esta actividad y enumera y calcula los recursos para cada una de ellas.

Después, tienes que pensar cuándo llevarás a cabo estas tareas y reflejarlo en un planificador. El planificador puede ser semanal, mensual o anual. Teniendo en cuenta todos los recursos necesarios para cada actividad y planificando todas las tareas de cada una, podrás evaluar los recursos generales necesarios para cada periodo de tiempo, aunque se desarrollen diferentes actividades al mismo tiempo.

Aplicación de la economía circular

¿Cómo movilizar los recursos según los principios de la economía circular?

El objetivo de la economía circular es conseguir que los recursos permanezcan el mayor tiempo posible en el proceso circular de producción-consumo. La economía circular quiere conseguir más con menos recursos, reduciendo, reutilizando, recuperando, reparando, reciclando, renovando o rechazando.

Concretamente, podemos movilizar recursos teniendo en cuenta:

- Que es mejor **reducir** la entrada de recursos para producir nuestros bienes y/o servicios. Tendrá un impacto positivo tanto en los costes como en el medio ambiente. Si ahorramos recursos, evitamos su extracción, transformación, transporte y fabricación. Por ejemplo,

puede ser la reducción de la energía necesaria para producir bienes: podemos reducir la electricidad, el combustible, el agua, el gas. También podemos reducir los recursos primarios que componen el producto o su envase, por ejemplo, reduciendo y ajustando las dimensiones del envase al producto y utilizando sólo la cantidad necesaria de poliestireno, cinta adhesiva, cartón, etc.

- Manteniendo la misma línea de reducción de recursos, podemos repensar el producto y/o el proceso productivo para que implique menos recursos. Esto se llama **Ecodiseño** y tiene muchas ventajas que puedes investigar pinchando [aquí](#) para ver ejemplos.
- **Reutilizar** recursos a veces requiere un poco de creatividad. Tendemos a pensar que los recursos usados deben desecharse, pero ¿y si pensamos en un segundo uso? Es el caso, por ejemplo, del agua utilizada para el sistema de refrigeración o ebullición en la industria alimentaria, que puede filtrarse y reutilizarse. Otro ejemplo más innovador es [Aquabotanical](#), una empresa australiana que produce concentrados de zumos de frutas y verduras para exportar. El concentrado se produce por evaporación, y han encontrado la forma de filtrar y mineralizar el agua evaporada que se desechaba originalmente para embotellarla como agua apta para el consumo. Ahora se sirve en los restaurantes como agua fina, que es natural, de origen vegetal y ofrece un conjunto de minerales además de un sabor particular.
- **Renovar** es otro ejemplo de movilización y gestión de recursos. Es especialmente relevante en los sectores industriales aeroespacial, automoción, equipos pesados y todoterreno, maquinaria y equipos médicos, y en otros sectores como el del mobiliario de oficina, el ferroviario y el naval.
- **La reparación** está cobrando especial importancia e influencia en los sectores de los electrodomésticos y la informática, ya que los consumidores se cansan de tener que comprar productos nuevos cada pocos años porque la lavadora, la cafetera, el ordenador portátil, el smartphone u otros dispositivos se estropean y se considera demasiado caro repararlos. Este fenómeno de no reparar los electrodomésticos y los productos informáticos está causando muchos perjuicios económicos y medioambientales. El Derecho a Reparar (R2R) está ganando popularidad tanto a nivel institucional como individual. La Unión Europea lo ha incluido entre sus prioridades para hacerlo realidad. Paralelamente, muchas ONG y empresas se reúnen para proponer alternativas e informar a los ciudadanos sobre los lugares y formas de reparar sus aparatos y dispositivos. Es el caso, por ejemplo, de [repair.eu](#), que es una coalición que representa a más de 100 organizaciones de 21 países europeos para ayudar a la gente a ejercer su Derecho a Reparar (R2R). El reacondicionamiento se considera una especie de reparación para prolongar la vida útil de los productos.
- Podemos movilizar recursos a través **del reciclaje**. El reciclaje es el proceso de recogida, transformación y conversión de materiales y productos usados en otros nuevos. Su objetivo es recuperar la parte útil de los residuos para usarlos. Permite conservar recursos, reducir el consumo de energía y minimizar la contaminación ambiental.
- Por último, **rechazar** recursos permite no gastar un recurso si no es necesario. Esta “R” nos permite hacer una reflexión sobre la necesidad real de utilizar determinados recursos o llevar a cabo ciertas tareas que pueden ser prescindibles para la empresa.

Actividad práctica: ¿Cuáles son mis recursos?

Objetivo: pensar en los recursos como algo a utilizar circularmente, en los diferentes momentos de procesamiento de los mismos.

Materiales: Ordenador, papel y bolígrafo.

Duración: 30-45 minutos.

Metodología:

1. Descarga la plantilla [aquí](#) y sigue los diferentes pasos para crear tu plan de actividades y recursos.
2. Encuentre opciones para adaptar tu gestión de recursos a los principios de la economía circular.
3. Preguntas de apoyo:
 - ¿Qué recursos puedo reutilizar?
 - ¿Qué recursos puedo reciclar?
 - ¿Qué procesos podría replantearme para reducir la huella de carbono de mi actividad?
 - ¿Hay algún recurso que pueda reducir?
 - ¿Hay algo que pueda volver a fabricar?

Para reflexionar:

Piensa en cómo tu creatividad e ingenio pueden impulsar la innovación en la economía circular.

Movilizando los recursos con eficacia, tienes el poder de transformar los residuos en activos de valor y contribuir a un futuro más sostenible.

Sugerencias de material didáctico

Estudio del mercado de la refabricación:

<chromeextension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.remanufacturing.eu/assets/pdfs/remanufacturing-market-study.pdf>